

# الخطة الاستراتيجية

المؤسسة العامة للغذاء والدواء  
2029 - 2026



الرقم	العنوان	الصفحة
1	كلمة المدير العام	4
2	الإطار التنظيمي	5
3	نشأة المؤسسة وتطورها	5
4	مجلس الإدارة	5
5	الهيكل التنظيمي	6
6	الرؤية والرسالة والقيم	7
7	الأهداف الاستراتيجية	8
8	مصفوفة ربط الأهداف الوطنية والاستراتيجية	9
9	التحليل البيئي (SWOT + PESTEL)	10
10	مؤشرات قياس الأهداف الاستراتيجية 2026-2029	13
11	المشاريع الرئيسية وارتباطها بالأهداف الاستراتيجية	19
12	الملاحق	25
13	ملحق رقم (1): مراحل تطوير الخطة الاستراتيجية	26
14	ملحق رقم (2): حوكمة الاستراتيجية	27
15	ملحق رقم (3): جدول الترابط بين التحليل الاستراتيجي (SWOT/PESTEL) والأهداف الاستراتيجية	28
16	ملحق رقم (4): أهداف التنمية المستدامة التي تساهم فيها المؤسسة	30
17	ملحق رقم (5): قائمة الشركاء	31
18	ملحق رقم (6): استشراف المستقبل ورصد التوجهات	34

## كلمة المدير العام

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته وبعد،،،

يسرّني أن أضع بين أيديكم الخطة الاستراتيجية للمؤسسة للأعوام (2026-2029)، والتي لا تمثل مجرد وثيقة عمل، بل هي إطار وطني موجّه، والتزام مؤسسي نتحمّله بكل مسؤولية أمام الوطن والمجتمع الذي نتشرف بخدمته.

تأتي هذه الخطة لتؤرخ المرحلة الجديدة من التحول النوعي في نهجنا الرقابي؛ حيث ننتقل بثبات من الرقابة التقليدية إلى الرقابة الاستباقية القائمة على إدارة المخاطر. وسيكون محرّكنا في هذا التغيير

هو التحول الرقمي الشامل، وتوظيف تقنيات الذكاء الاصطناعي وتحليل البيانات، لرفع كفاءة وفاعلية الأداء الرقابي وضمان أعلى معايير السلامة. إننا نركز اليوم على بناء منظومة رقابية ذكية ومتكاملة، تستند إلى أدوات ومنصات رقمية متطورة، تمكّننا من الاستجابة المبكرة للتحديات، وتحسين جودة القرار التنظيمي بما يتوافق والممارسات العالمية الفضلى.

وختاماً، إننا إذ نعتزّ بكوادرنا البشرية ونؤمن بقدراتهم الاستثنائية، فإننا على ثقة بأن تضافر جهودنا جميعاً وحسن توظيفنا للتقنية سيمكننا من ترسيخ مكانة المؤسسة كجهة رقابية مرجعية، ونموذج يُحتذى به على المستويين الإقليمي والدولي في الرقابة الذكية والاستباقية.

نعاهد الله والوطن بأن نبقى درعاً يحمي صحة المواطن، وحراساً أوفياء على سلامة غذائه ودوائه، ماضين بكل إخلاص وعزم نحو تحقيق مرجعية عالمية نفتخر بها.

معاً... نصنع المرجعية العالمية

## الإطار التنظيمي

### نشأة المؤسسة

نشأت المؤسسة العامة للغذاء والدواء بقانون مؤقت رقم (31) لسنة 2003 وتم اقرار القانون الدائم للمؤسسة رقم (41) عام 2008 حيث تتمتع بشخصية اعتبارية ذات استقلال مالي وإداري ولها بهذه الصفة القيام بجميع التصرفات القانونية اللازمة لتحقيق أهدافها بما في ذلك تملك الأموال المنقولة وغير المنقولة وإبرام العقود وقبول الهبات والمنح والوصايا ولها ان تنيب عنها في الاجراءات القانونية والقضائية المتعلقة بها المحامي العام المدني.

### مجلس إدارة المؤسسة

للمؤسسة مجلس إدارة يرأسه وزير الصحة وعضوية كل من:

أ- مدير عام المؤسسة العامة للغذاء والدواء نائبا للرئيس

ب- أمين عام وزارة الصحة.

ت- أمين عام وزارة الزراعة

ث- مدير عام مؤسسة المواصفات والمقاييس

ج- مدير مديرية الغذاء في المؤسسة

ح- مدير مديرية الدواء في المؤسسة

خ- أربعة من ذوي الخبرة والاختصاص في مجالي الغذاء والدواء يتم تعيينهم بقرار مجلس الوزراء بناء على تنسيب الوزير لمدة سنتين قابلة للتجديد لمرّة واحدة ويجوز بالطريقة ذاتها تغيير أي منهم بتعيين بديل للمدة المتبقية من عضويته

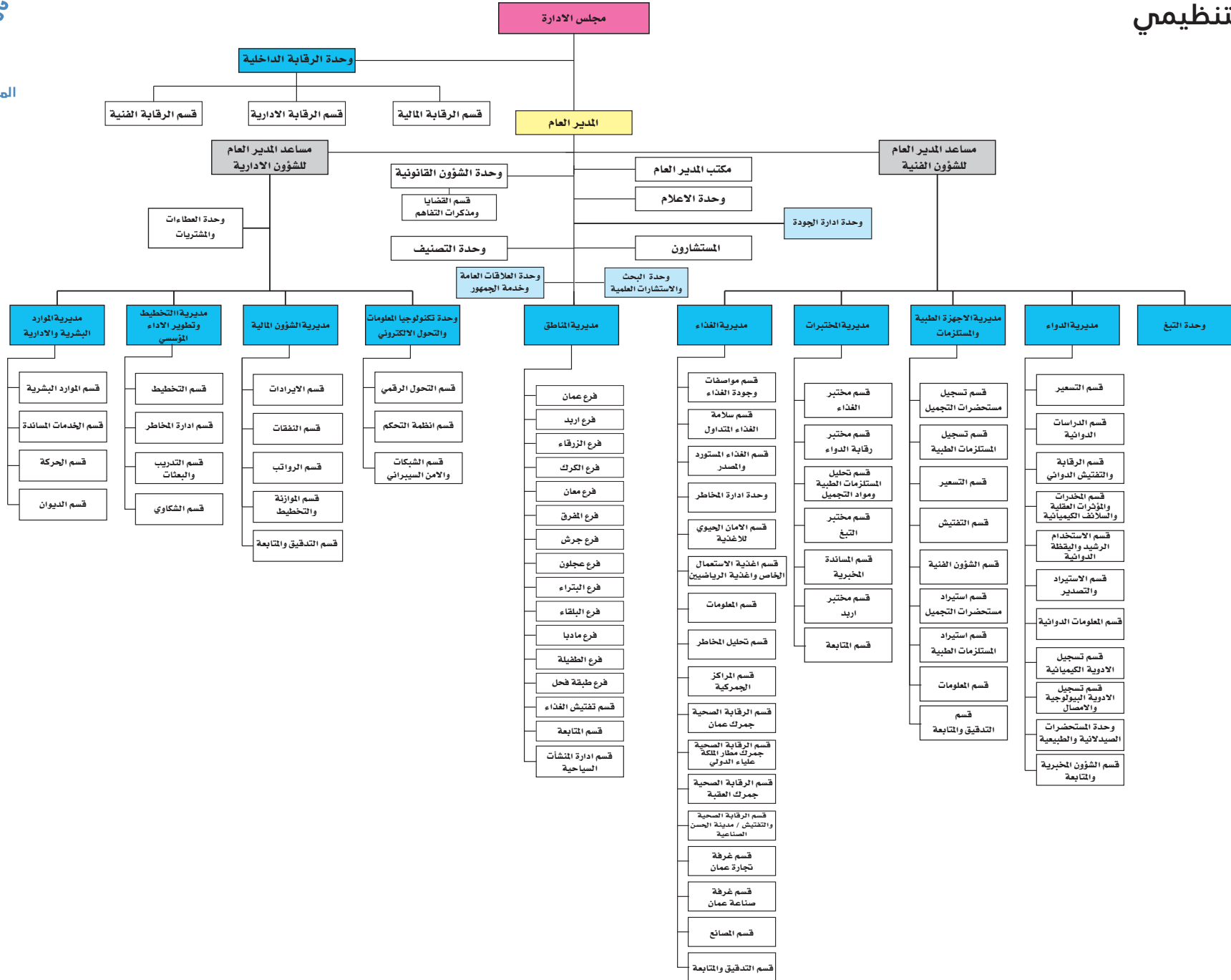
### الأهداف

تهدف المؤسسة الى تحقيق ما يلي:

أ. ضمان سلامة الغذاء وجودته وصلاحيته للاستهلاك البشري في جميع مراحل تداوله.

ب. ضمان سلامة الدواء وفعاليتها وجودته

ت. ضمان سلامة اي مواد اخرى ورد النص عليها في قانون الدواء والصيدلة النافذ المفعول.



## الرؤية والرسالة والقيم

### الرؤية :

مؤسسة مرجعية عالمية في مجال الرقابة على الغذاء والدواء والمواد ذات العلاقة

### الرسالة :

ضمان سلامة وجودة الغذاء، وفعالية ومأمونية الدواء وكفاءة الاجهزة الطبية والمستلزمات والمواد ذات العلاقة بتطبيق احداث الممارسات والتشريعات العالمية ودعم تنافسية الاقتصاد الوطني والتشاركية وزيادة وعي المواطن بالتداول السليم للغذاء والدواء.



## الأهداف الاستراتيجية:

حددت المؤسسة الأهداف الاستراتيجية للأعوام 2026-2029 من خلال دراسة نتائج تحليل البيئة الداخلية والخارجية للمؤسسة والوثائق المرجعية ذات العلاقة بالتوجهات الاستراتيجية للحكومة وهي على النحو التالي:

1. ترسيخ منظومة رقابية استباقية متكاملة قائمة على تقييم وإدارة المخاطر عبر سلاسل التوريد، بما يضمن سلامة وجودة المنتجات وفق المعايير العالمية.
2. تمكين التحول الرقمي نحو رقابة ذكية مدعومة بالذكاء الاصطناعي وتحليل البيانات، لدعم اتخاذ القرار الرقابي ورفع كفاءة وفاعلية الخدمات.
3. تعزيز منظومة الابتكار وتطوير شراكات استراتيجية فاعلة محلياً ودولياً، بما يدعم توطيد الصناعات المحلية وتعزيز تنافسيتها.
4. تعزيز التميز المؤسسي على نحو مستدام عبر تطوير العمليات والارتقاء بقدرات الموارد البشرية.

SWOT Analysis

2026 - 2029

الضعف

- محدودية الموارد المالية والبشرية.
- عدم تكامل الأنظمة الإلكترونية وبطء التحول الرقمي في بعض العمليات.
- ضعف البنية التحتية للمكاتب والفروع وعدم كفاية المساحات المتاحة، إضافة إلى النقص في المركبات والمعدات الميدانية.
- ضعف في إدارة المخاطر.
- بطء تحديث التشريعات بما يتناسب مع التطورات العالمية.

القوة

- كفاءة وخبرة الكوادر الفنية والإدارية والتزامهم بالقيم المؤسسية.
- سمعة مؤسسية قوية محلياً وإقليمياً وعالمياً وثقة عالية لدى الشركاء والمجتمع.
- وجود تشريعات وأنظمة رقابية واضحة وهيكل تنظيمي متكامل يسهل التنسيق.
- مختبرات مرجعية معتمدة ذات قدرات تحليلية متقدمة.
- دعم الإدارة العليا وثقافة الجودة والتحسين المستمر.
- خبرات تراكمية طويلة في مجالات الرقابة على الغذاء والدواء.
- التعاون والتنسيق مع الجهات الحكومية ذات العلاقة.
- امتلاك إطاراً تشريعياً وتنظيماً واضحاً ينظم الرقابة على الغذاء والدواء

التحديات

- التطور السريع في التشريعات والمستجدات العالمية مقابل بطء التحديث التشريعي المحلي.
- ضعف التنسيق الإقليمي في مكافحة الغش الغذائي.
- التهديدات السيبرانية التي قد تؤثر على الأنظمة الرقمية.
- الأزمات الصحية والبيئية التي تعيق استمرارية الرقابة.
- تزايد الضغوط من القطاعات التجارية نظراً للنمو المتسارع في القطاعات.
- النمو السكاني المتزايد الذي أدى إلى زيادة غير مدروسة في عدد المنشآت.
- المنافسة الإقليمية والدولية في مجال الحصول على الاعتمادات.
- الظروف الخارجية التي تؤثر على سلاسل الإمداد والتوريد.

الفرص

- توفر رؤية التحديث الاقتصادي فرصاً لدعم تطوير العمل المؤسسي، وتحسين جودة الخدمات، وتعزيز الشراكات، والاستفادة من البرامج والمبادرات الحكومية.
- التقدم التكنولوجي والتحول الرقمي الذي يدعم تطبيق أنظمة رقابة ذكية.
- الشراكات الدولية والمنظمات الإقليمية التي توفر دعماً فنياً وتمويلًا للمؤسسة.
- زيادة الوعي المجتمعي بأهمية سلامة الغذاء والدواء، مما يعزز دور المؤسسة.
- توجه الحكومة لدعم القطاع الصحي وتطوير الخدمات الرقمية.
- فرصة تطوير الصناعات الدوائية المحلية والمستلزمات ومواد التجميل والتي تعزز البيئة الاستثمارية.
- برامج الاعتماد الدولية التي تتيح رفع تنافسية المؤسسات الوطنية.

التهديدات: Threats	الفرص: Opportunities
<p>عدم الاستقرار في المنطقة وتأثيره على التعاون والشراكات. نزاعات إقليمية تؤثر على سلسلة امداد الغذاء والدواء والمواد الخام.</p>	<p>اولا سياسية: Political Factors أولوية وطنية لضمان توافر الغذاء والدواء. توجه الدولة لتعزيز الشراكات مع المنظمات الدولية مثل ( WHO, EU, FDA ) يعتبر الأردن بيئة جاذبة للاستثمار .</p>
<p>تقلبات أسعار المواد الخام عالمياً وارتفاع تكاليف النقل والتوريد. ارتفاع تكلفة الأنظمة التقنية الحديثة مقابل محدودية الموارد المالية. الحاجة لخطط طوارئ للرقابة في الأزمات المفاجئة.</p>	<p>ثانيا اقتصادية: Economic Factors دعم الحكومة للقطاع الصحي والاقتصاد الوطني. زيادة الطلب على المنتجات الصحية والدوائية عالية الجودة. إمكانية تعزيز تنافسية الصناعات الوطنية وزيادة الصادرات.</p>
<p>انتشار المعلومات المضللة عبر وسائل التواصل. تدني مستوى الوعي وثقافة الالتزام بالمعايير والاشتراطات لدى بعض المنشآت.</p>	<p>ثالثا الاجتماعية: Social Factors زيادة الوعي المجتمعي بقضايا سلامة وجودة الغذاء ومأمونية الدواء والمستلزمات. بناء شراكات مجتمعية للتوعية الطلب المتزايد على منتجات صحية موثوقة محلياً ودولياً.</p>
<p>نقص الكوادر المتخصصة في التقنيات الحديثة التهديدات السيبرانية وضرورة تعزيز أمن المعلومات. ضعف الرقابة على مواقع التواصل الاجتماعي</p>	<p>رابعا التكنولوجية: Technological Factors التطور الكبير في الذكاء الاصطناعي، التحليل التنبؤي، وسلاسل التوريد الرقمية. الاعتماد على البيانات الضخمة في التنبؤ بالمخاطر وتوجيه الرقابة. تحسين تجربة المستخدم الإلكترونية.</p>
<p>زيادة المخاطر المرتبطة بتلوث المنتجات وسلامة سلاسل التبريد. تأثير الأزمات الصحية والبيئية على إجراءات الفحص والاستيراد.</p>	<p>خامسا البيئية: Environmental Factors تزايد تأثير التغير المناخي على الأمن الغذائي. تطوير أنظمة الإنذار المبكر لتقييم المخاطر البيئية على الغذاء والدواء</p>
<p>بطء مواءمة التشريعات المحلية تعدد الجهات الرقابية وتداخل الصلاحيات. التغيرات السياسية المؤثرة على الشراكات</p>	<p>سادسا تشريعية: Legal Factors التوجه الحكومي نحو التحول الرقمي وتبسيط الإجراءات. التعاون مع المنظمات الدولية لبناء القدرات امتلاك المؤسسة الصلاحية التشريعية لإصدار وتطوير التشريعات الناظمة لقطاعي الغذاء والدواء</p>

## الأهداف الوطنية والاهداف الاستراتيجية

الهدف التشغيلي	الهدف الاستراتيجي المؤسسي الدول	الهدف الوطني الدول
<ul style="list-style-type: none"> <li>- تطبيق منظومة متكاملة لتقييم وإدارة المخاطر عبر سلاسل التوريد، وربطها بخطط الرقابة الميدانية للتحويل إلى رقابة استباقية مبنية على المخاطر.</li> <li>- تطوير البنية التحتية والتقنية والكوادر البشرية للمختبرات الرئيسية والفرعية، لضمان حصولها على الاعتمادات</li> <li>- مراجعة وتطوير التشريعات للغذاء والدواء والمواد ذات العلاقة لتحقيق التوافق مع المعايير الدولية، وتبسيط الإجراءات التنظيمية</li> <li>- رفع كفاءة وفاعلية الرقابة على المنتجات المستوردة والمصدرة من خلال برنامج ادارة مخاطر ذكي</li> <li>- الحصول على الاعتمادات الدولية ذات العلاقة وفق أفضل الممارسات العالمية لتعزيز كفاءة المنظومة الرقابية.</li> <li>- إصدار تقارير رقابية ونشر البيانات عبر الموقع الإلكتروني، لتعزيز الشفافية</li> <li>- رفع مستوى نصح الوعي المجتمعي بسلامة الغذاء والدواء والمواد ذات العلاقة لدى المواطنين والعاملين في المنشآت الغذائية والدوائية، من خلال تبني منهجيات حديثة قائمة على إدارة المخاطر</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ترسيخ منظومة رقابية استباقية متكاملة قائمة على تقييم وإدارة المخاطر عبر سلاسل التوريد، بما يضمن سلامة وجودة المنتجات وفق المعايير العالمية</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>تعزيز الأمن الصحي والغذائي الوطني</li> </ul>
الهدف التشغيلي	الهدف الاستراتيجي المؤسسي الثاني	الهدف الوطني الثاني
<ul style="list-style-type: none"> <li>- تطوير بنية تحتية رقمية موحدة وآمنة تدعم 100% من الخدمات الرقمية، وتضمن استمرارية التشغيل</li> <li>- أتمتة كافة الخدمات الموجهة لاصحاب العلاقة والشركاء، وتوفيرها عبر منصة الخدمات مع دعم استدامتها التقنية</li> <li>- أتمتة كافة الإجراءات الفنية والإدارية والمالية واللوجستية الداخلية للمؤسسة وتكاملها</li> <li>- تفعيل نظام إلكتروني متكامل لإدارة الأداء والمتابعة، يغطي كافة الموظفين والمديريات</li> <li>- بناء وتفعيل منظومة رقابية ذكية تعتمد على تحليل البيانات والذكاء الاصطناعي للرقابة الاستباقية، تغطي كافة العمليات الرقابية</li> <li>- رفع مستوى الأمن السيبراني للوصول إلى مستوى متقدم وفق الإطار الوطني، وحوكمة البيانات.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>تمكين التحويل الرقمي نحو رقابة ذكية مدعومة بالذكاء الاصطناعي وتحليل البيانات، لدعم اتخاذ القرار الرقابي ورفع كفاءة وفاعلية الخدمات</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>التحول إلى حكومة رقمية</li> </ul>
الهدف التشغيلي	الهدف الاستراتيجي المؤسسي الثالث	الهدف الوطني الثالث
<ul style="list-style-type: none"> <li>- تطوير إطار تشريعي وتنظيمي داعم للابتكار</li> <li>- تمكين الشركات المؤسسية محلياً ودولياً</li> <li>- الإسهام في توطین الصناعات الدوائية والغذائية والمواد ذات العلاقة عبر تطوير وتبسيط الإجراءات التنظيمية وضمان جودة وسلامة المنتجات.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>تعزيز منظومة الابتكار وتطوير شركات إستراتيجية فاعلة محلياً ودولياً، بما يدعم توطین الصناعات المحلية وتعزيز تنافسيتها.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>دعم الاقتصاد الوطني وتنويع مصادره</li> </ul>
الهدف التشغيلي	الهدف الاستراتيجي المؤسسي الرابع	الهدف الوطني الرابع
<ul style="list-style-type: none"> <li>الارتقاء بالقدرات البشرية ورفع كفاءتها وتعزيز الموارد المؤسسية لتصبح أكثر جاهزية</li> <li>رفع كفاءة وفاعلية العمليات الأساسية</li> <li>تعزيز الحوكمة المؤسسية والامتثال</li> <li>تطوير منظومة إدارة المخاطر واستمرارية الأعمال</li> <li>تعزيز إدارة التغيير المؤسسي المصاحب لتنفيذ الخطة الاستراتيجية والتحول الرقمي</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>تعزيز التميز المؤسسي على نحو مستدام عبر تطوير العمليات والارتقاء بقدرات الموارد البشرية</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>تنمية رأس المال البشري ورفع كفاءته بما يعزز الإنتاجية والأداء المؤسسي</li> </ul>

## مؤشرات قياس الأهداف الاستراتيجية

التعليق	المستهدف 2029	المستهدف 2028	المستهدف 2027	المستهدف 2026	المؤشر	الهدف الاستراتيجي الاول
مرحلة التأسيس في 2026 على القطاعات عالية الخطورة، ثم التوسع التدريجي في 2027-2028 مع نضج البنية الرقمية، وصولاً إلى تغطية شبه كاملة في 2029	90%	65%	40%	20%	نسبة تنفيذ برامج التتبع لسلاسل التوريد التي تم تطبيق منهجية تقييم المخاطر عليها	ترسيخ منظومة رقابية استباقية متكاملة قائمة على تقييم وإدارة المخاطر عبر سلاسل التوريد، بما يضمن سلامة وجودة المنتجات وفق المعايير العالمية
البداية بقرارات تجريبية في القطاعات الحرجة، ثم تصحح المنهجية أساساً لمعظم القرارات الرقابية مع نهاية الخطة.	90%	70%	45%	25%	نسبة القرارات الرقابية المبنية على تقييم المخاطر	
التحسن التدريجي نتيجة الرقابة الاستباقية، مع صعوبة تحقيق انخفاض كبير بسبب اكتشاف مخالفات كانت مخفية سابقاً.	25%	20%	12%	5%	نسبة انخفاض الحوادث أو المخالفات الجسيمة المرتبطة بسلاسل التوريد عالية الخطورة.	
عملية تشريعية مستمرة، التركيز على التشريعات الأكثر إلحاحاً لدعم التحول الرقمي والرقابة القائمة على المخاطر.	6	5	4	2	عدد التشريعات الأساسية المحدثة والمتوافقة مع المعايير الدولية	
تطبيق تدريجي يبدأ بالشحنات عالية الخطورة ويتوسع مع نضج نظام تقييم المخاطر	80%	60%	35%	15%	نسبة الشحنات الخاضعة للرقابة المبنية على المخاطر	
الحفاظ على جميع الاعتمادات والعضويات الدولية بما يضمن التزام المؤسسة بأفضل الممارسات والمعايير العالمية، ويعزز ثقة الشركاء والمستفيدين والجهات الرقابية في جودة وموثوقية الخدمات والعمليات.	100%	100%	100%	100%	نسبة الاعتمادات والعضويات الدولية القائمة التي تم المحافظة عليها ( ICH / PICS /ISO 17025 )	
الارتقاء التدريجي بمستوى النضج التنظيمي وفق معايير منظمة الصحة العالمية، بدءاً من المستوى الحالي، وصولاً إلى المستوى الرابع (ML4) بحلول عام 2029، بما يعزز تطبيق الرقابة المبنية على المخاطر.	4 مستلزمات	3 مستلزمات	4 دواء	3 دواء	الوصول إلى مستوى النضج الرابع (ML4) بحلول 2029، بما يعزز نظاماً رقابياً متكاملًا ومتقدمًا قائمًا على المخاطر. "	
تأتي الزيادة التدريجية في عدد التقارير الرقابية المنشورة لتعزيز الشفافية وإتاحة المعلومات، وتطوير استخدام تحليل البيانات في توثيق ونشر مخرجات العمل الرقابي.	4	3	2	1	عدد التقارير الرقابية المنشورة سنوياً	
زيادة سنوية في البرامج التوعوية الموجهة للقطاعات الأكثر خطورة وللمستهلكين.	6	5	4	3	عدد الحملات التوعوية المبنية على المخاطر	

التعليق	المستهدف 2029	المستهدف 2028	المستهدف 2027	المستهدف 2026	المؤشر	الهدف الاستراتيجي الثاني
البدء بتحديث البنية الأساسية وأتمتة الخدمات الأكثر طلباً، وصولاً إلى تغطية شاملة مع نهاية الخطة.	90%	75%	55%	30%	نسبة جاهزية البنية التحتية الرقمية	تمكين التحول الرقمي نحو رقابة ذكية مدعومة بالذكاء الاصطناعي وتحليل البيانات، لدعم اتخاذ القرار الرقابي ورفع كفاءة وفاعلية الخدمات
أتمتة تدريجية حسب أولوية الخدمات وسرعة الانجاز.	100%	80%	60%	40%	نسبة الخدمات المؤتمتة من إجمالي الخدمات	
أتمتة العمليات الإدارية والمالية واللوجستية لرفع الكفاءة وتقليل الجهد اليدوي.	80%	60%	40%	20%	نسبة الإجراءات الداخلية المؤتمتة	
البدء بتجارب محدودة، ثم توسيع نطاق استخدام الذكاء الاصطناعي كمساعد لصانع القرار في تحليل المخاطر.	50%	30%	15%	5%	نسبة القرارات الرقابية المدعومة بالذكاء الاصطناعي من إجمالي القرارات	
الوصول إلى مستوى متقدم وفق الإطار الوطني من خلال تعزيز البنية والحوكمة والتدريب.	5	4+	4	3	مستوى نضج الأمن السيبراني وفق الإطار الوطني (5-1)	
انخفاض تدريجي مع تحسين إجراءات الحماية والاستجابة السريعة.	0-1	1	2	3	عدد حوادث الأمن السيبراني $\geq$ المستهدف السنوي (0) بحلول (2029)	

التعليق	المستهدف 2029	المستهدف 2028	المستهدف 2027	المستهدف 2026	المؤشر	الهدف الاستراتيجي الثالث
تطوير بيئة تشريعية محفزة للبحث والتطوير والصناعات الوطنية.	4	3	2	1	عدد التشريعات المحدثة بما يدعم الابتكار	تعزيز منظومة الابتكار وتطوير شركات استراتيجية فاعلة محلياً ودولياً، بما يدعم توطيد الصناعات المحلية وتعزيز تنافسيتها.
تحسن تدريجي من خلال تبسيط الإجراءات ومراعاة احتياجات القطاع الخاص.	4.2	3.8	3.4	3	مستوى رضا أصحاب العلاقة عن الإطار التنظيمي (مقياس 5-1)	
استمرار بناء الشراكات النوعية مع التركيز على الفعالية وليس العدد.	4	4	5	5	عدد اتفاقيات الشراكة الموقعة	
زيادة في المشاريع المنفذة فعلياً مع الشركاء في مجالات التدريب والبحوث والرقابة.	6	5	4	3	عدد المشاريع المشتركة مع شركاء محليين ودوليين	
برامج لدعم تسجيل الأدوية الوطنية، والمنتجات الغذائية المبتكرة، والشركات الناشئة.	4	3	2	1	عدد المبادرات أو البرامج الداعمة للابتكار الصناعي	

التعليق	المستهدف 2029	المستهدف 2028	المستهدف 2027	المستهدف 2026	المؤشر	الهدف الاستراتيجي الرابع
التركيز على التدريب النوعي في المجالات الرقمية وإدارة المخاطر والقيادة.	95%	90%	80%	70%	نسبة إنجاز خطط التدريب والتطوير	تعزيز التميز المؤسسي على نحو مستدام عبر تطوير العمليات والارتقاء بقدرات الموارد البشرية
تحسن ملحوظ مع الأتمتة، ثم استقرار نسبي بعد تحقيق الكفاءة المطلوبة.	35%	30%	20%	10%	نسبة التحسن في زمن إنجاز العمليات الأساسية	
تغطية تدريجية للعمليات الدرجة والأساسية بخطط رسمية لإدارة المخاطر.	90%	70%	50%	30%	نسبة العمليات المغطاة بخطط إدارة المخاطر واستمرارية الأعمال	
إشراك الموظفين هو مفتاح نجاح التحول، مع التركيز على قيادات الصف الأول والثاني.	80%	65%	45%	25%	نسبة الموظفين الذين تم إشراكهم في برامج إدارة التغيير.	
تحسن التزام الإدارات بتنفيذ المبادرات المصاحبة للتحول الرقمي والاستراتيجي.	90%	80%	70%	60%	نسبة الالتزام بتنفيذ مبادرات التغيير المؤسسي المصاحبة لمشاريع التحول الرقمي والخطة الاستراتيجية	



## المشاريع الرئيسية ضمن الخطة الاستراتيجية

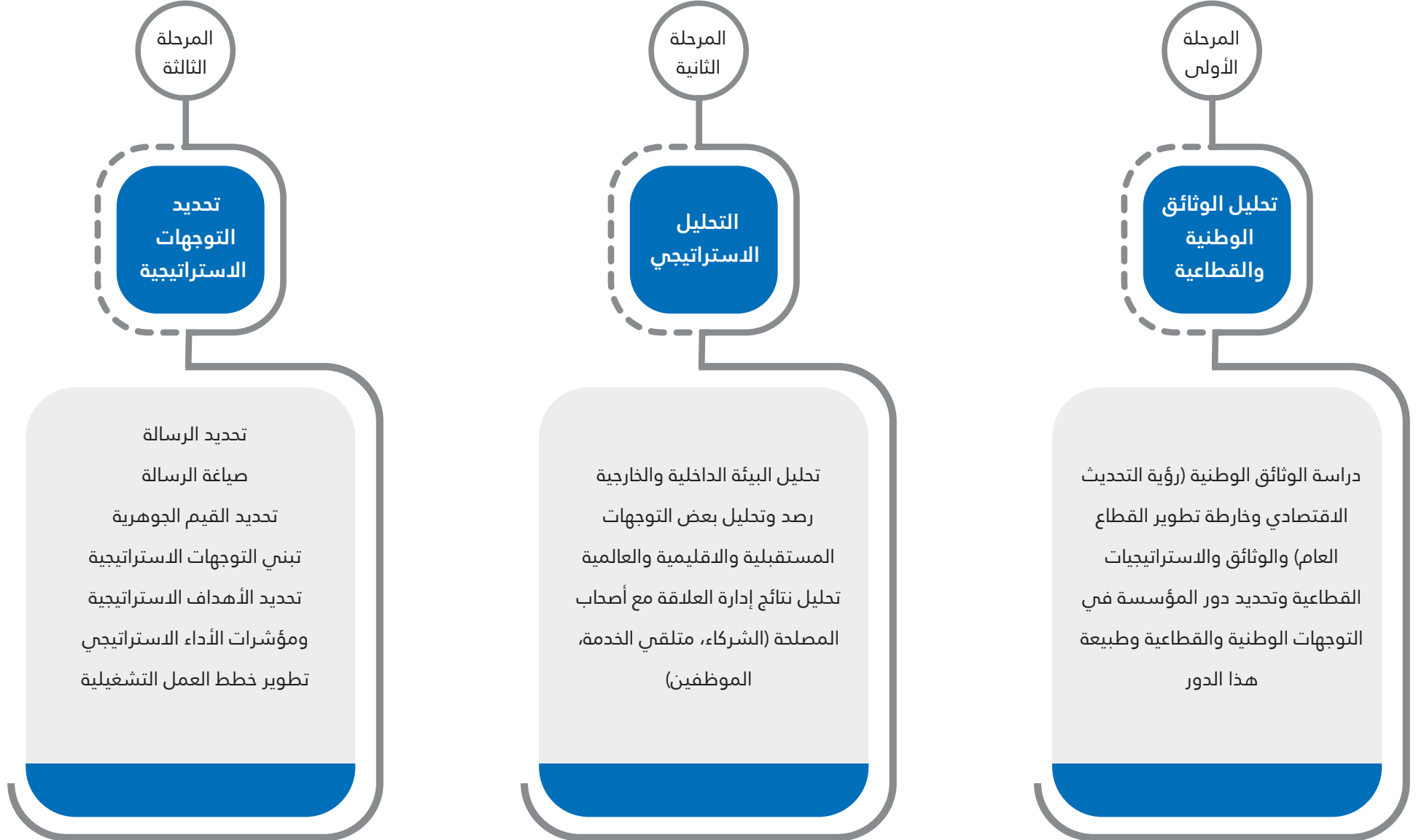
المديرية	المشاريع الرئيسية	الهدف الإستراتيجي الدول
مديرية الغذاء والدواء والمناطق والمستلزمات وحدة التبغ ومديرية التخطيط - قسم المخاطر	تطبيق منظومة متكاملة لتقييم وإدارة المخاطر عبر سلاسل التوريد، وربطها بخطط الرقابة بتطوير أطر وطنية موحدة للتبغ عبر سلاسل التوريد (الغذاء، الدواء، المستلزمات والأجهزة الطبية) ضمن إطار وطني عام موحد، وبما يراعي خصوصية كل قطاع.	ترسيخ منظومة رقابية استباقية متكاملة قائمة على تقييم وإدارة المخاطر عبر سلاسل التوريد، بما يضمن سلامة وجودة المنتجات وفق المعايير العالمية
وحدة الشؤون القانونية + المديرية الفنية	تطوير وتحديث التعليمات والإجراءات التنظيمية لمديريات الغذاء والدواء والمستلزمات الطبية والمختبرات والتبغ	
مديرية الغذاء	اعداد خطة وطنية للاستجابة لطوارئ سلامة الغذاء	
مديرية الغذاء	تعزيز قدرات المؤسسة في التتبع الغذائي والاستجابة السريعة للاستدعاءات (Recall) لدعم تصدير المنتجات الغذائية المركبة إلى الاتحاد الأوروبي (ادراج الأردن)	
مديرية الدواء + مديرية المختبرات	حصول المؤسسة على الاعتمادية العالمية لمنظمة الصحة العالمية (WHO) في مديرية الدواء والمختبرات	
مديرية المستلزمات والأجهزة الطبية	حصول المؤسسة على الاعتمادية العالمية لمنظمة الصحة العالمية (WHO) في مديرية المستلزمات	
وحدة الجودة	الحصول على اعتماد ISO 9001 لنظام إدارة الجودة في المؤسسة	
مديرية التخطيط - قسم المخاطر	استكمال جميع متطلبات نظام إدارة المخاطر وفق معيار ISO 31000	
مديرية الغذاء والدواء والمستلزمات والأجهزة الطبية ومديرية التخطيط / وحدة الإعلام / وحدة التبغ	تعزيز الوعي المجتمعي بسلامة الغذاء والدواء والمواد ذات العلاقة	
مديرية الدواء	تسريع إجراءات تسجيل الدواء الوطني	
مديرية الدواء	برنامج دعم المرضى Patient Access Program	
مديرية الدواء	مشروع مراجعة وتحديث سياسات تسعير الادوية	
مديرية المستلزمات	مشروع تسعير المستلزمات الطبية	
مديرية المختبرات	تطوير البنية التحتية والتقنية والكوادر البشرية للمختبرات: استكمال جميع متطلبات ISO 17025 الانضمام الى برنامج التأهيل المسبق WHO QCL Prequalification program مشروع توسعة مختبر جمرک عمان مشروع توسعة وتطوير البنية التحتية لمختبر اربد بدء العمل بمختبر الكرك توسيع اعتمادية الفحوصات المخبرية بناء على المخاطر تطبيق نظام LIMS موحد لإدارة الفحوصات المخبرية وربطه بأنظمة الرقابة وتقييم المخاطر	

المديرية	المشاريع الرئيسية	الهدف الإستراتيجي الثاني
كافة المديرية الفنية وحدة تكنولوجيا المعلومات	اتممة كافة خدمات المؤسسة	تمكين التحول الرقمي نحو رقابة ذكية مدعومة بالذكاء الاصطناعي وتحليل البيانات، لدعم اتخاذ القرار الرقابي ورفع كفاءة وفاعلية الخدمات
وحدة تكنولوجيا المعلومات مديرية الغذاء	نظام تتبع إلكتروني موحد يغطي الغذاء، الدواء، والمستلزمات الطبية. مشروع نظام التتبع لمديرية الغذاء لتطبيق الإطار الوطني للتتبع وربطه بمنظومة تقييم المخاطر والرقابة الميدانية.	
مديرية الدواء	مشروع نظام التتبع لمديرية الدواء لتطبيق الإطار الوطني للتتبع وربطه بمنظومة تقييم المخاطر واليقظة الدوائية والرقابة الميدانية.	
مديرية المستلزمات	مشروع نظام التتبع لمديرية المستلزمات والأجهزة الطبية لتطبيق الإطار الوطني للتتبع وربطه بمنظومة تقييم المخاطر والرقابة الميدانية.	
وحدة معالجة البيانات + وحدة تكنولوجيا المعلومات	تطوير منصة البيانات الضخمة والتحليلات الذكية	
وحدة تكنولوجيا المعلومات + المديرية الفنية	بناء منظومة تفتيش رقابية ذكية تعتمد على تحليل البيانات والذكاء الاصطناعي	
وحدة الامن السيبراني وكافة المديرية	رفع مستوى الامن السيبراني وفق الإطار الوطني	
وحدة تكنولوجيا المعلومات + مديرية الدواء	تعزيز البنية التحتية والتقنية وأتمتة العمليات المؤسسية: تطوير الأنظمة التشغيلية: Workflow engine	
مديرية الموارد البشرية والادارية	تطوير نظام Payroll	
مديرية التخطيط	نظام إلكتروني لإدارة الاداء والمتابعة	
كافة المديرية	تحديث وتطوير موقع إلكتروني جديد	
مديرية الشؤون المالية + وحدة العطاءات	توسيع GFMS	
مديرية الشؤون المالية + وحدة العطاءات	تطوير نظام المدفوعات الإلكترونية	
مديرية الدواء	تطوير نظام الدراسات الدوائية واليقظة الدوائية.	
مديرية الدواء	نظام النشرة الدوائية الإلكترونية.	
مديرية الشؤون المالية + مديرية التخطيط	حوسبة نظام إعداد الموازنة وربطه بالخطط الاستراتيجية.	
مديرية الشؤون المالية	أتمتة أنظمة الضرائب، الاقتطاعات، والحوافز للموظفين.	
كافة المديرية	أتمتة عمليات المديرية والخدمات الرقابية.	
مديرية المستلزمات	أتمتة عمليات مديرية المستلزمات.	
مديرية المختبرات	حوسبة نظام فحص الدواء والمستلزمات الطبية.	
مديرية المختبرات	نظام LIMS للمختبر	
مديرية الدواء	تطوير نسخة ECTD	
مديرية الموارد البشرية والادارية	تنفيذ نظام تراسل 2 للتواصل المؤسسي.	
مديرية الدواء	أتمتة إجراءات تسجيل الدواء الوطني.	
مديرية التخطيط	نظام تدريب محوسب للكوادر على جميع الأنظمة الجديدة والإجراءات الرقمية	

المديرية	المشاريع الرئيسية	الهدف الإستراتيجي الثالث
المديريات الفنية + الشؤون القانونية	تطوير إطار تشريعي داعم للابتكار	تعزيز منظومة الابتكار وتطوير شراكات استراتيجية فاعلة محلياً ودولياً، بما يدعم توطين الصناعات المحلية وتعزيز تنافسيتها
المديريات الفنية	مشروع دعم الابتكار في الصناعات الغذائية والدوائية والمستلزمات الطبية الوطنية	
المديريات الفنية	تعزيز الشراكة مع القطاع الخاص والمستثمرين	

المديرية	المشاريع الرئيسية	الهدف الإستراتيجي الرابع
مديرية التخطيط - قسم التدريب	إنشاء مركز تدريب للمؤسسة العامة للغذاء والدواء	تعزيز التميز المؤسسي على نحو مستدام عبر تطوير العمليات والارتقاء بقدرات الموارد البشرية
وحدة الرقابة الداخلية	تعزيز النزاهة ومكافحة الفساد في المؤسسة	
مديرية التخطيط - قسم التدريب	تنمية وبناء قدرات الموارد البشرية في المؤسسة	
مديرية الموارد البشرية والشؤون الادارية	توسعة مبنى المؤسسة العامة للغذاء والدواء	
مديرية التخطيط - قسم التخطيط	تطوير وإدارة الأداء المؤسسي	
وحدة الجودة	تطوير منظومة الجودة والتميز المؤسسي وفق نموذج EFQM	
مديرية التخطيط - قسم المخاطر	تعزيز الحوكمة المؤسسية وإدارة المخاطر	
مديرية التخطيط + لجنة السلامة العامة مديرية الموارد البشرية والادارية	تطبيق برنامج الالتزام الوطني لتمكين الشباب من ذوي الإعاقة وتعزيز دمجهم في البرامج والخدمات المؤسسية	
لجنة السلامة و الصحة المهنية	اعادة تدوير الورق والمخلفات البلاستيكية	

## ملحق 1: مراحل تطوير الخطة الاستراتيجية





### ملحق 3: قائمة الشركاء

اسم الشريك	نوع العلاقة	اسم الشريك	نوع العلاقة
وزارة الصحة	شراكة استراتيجية / تنسيقية	وزارة العدل	تعاون / تنسيق
وزارة الزراعة	شراكة استراتيجية / تنسيقية	وزارة العمل	تعاون / تنسيق
المؤسسة العامة للمواصفات والمقاييس	شراكة استراتيجية / تنظيمية	الجمعية العلمية الملكية	تشاركية / تنسيقية
امانة عمان الكبرى	شراكة استراتيجية	جمعية مالكي مستودعات الادوية	تعاون / تنسيق
دائرة الجمارك الأردنية	شراكة استراتيجية	نقابة تجار المواد الغذائية	تشاركي / استشاري
اتحاد منتجي الادوية الاردني	شراكة استراتيجية	منظمة الأغذية والزراعة (FAO)	تشاركية / فنية
وزارة البيئة	شراكة استراتيجية	الهيئة العامة للغذاء والدواء السعودية	تشاركية / استراتيجية
وزارة الصناعة والتجارة والتموين	شراكة استراتيجية	برنامج الأمم المتحدة الإنمائي (UNDP)	شراكة تمويلية/ داعمة
وزارة الاقتصاد الرقمي والريادة	شراكة استراتيجية	الوكالة الأميركية للغذاء والدواء (FDA)	شراكة استراتيجية
وزارة التخطيط والتعاون الدولي	شراكة استراتيجية	الوكالة الأوروبية للأدوية (EMA)	شراكة استراتيجية
المركز الوطني للأمن السيبراني	شراكة استراتيجية	مركز جائزة الملك عبد الله الثاني للتميز	تعاون / تنسيق
مستشفيات القطاع العام	شراكة استراتيجية	مركز الحسين للسرطان	تنسيق ودعم فني
وزارة الادارة المحلية	شراكة استراتيجية	جمعية حماية المستهلك	تعاون / تنسيق
هيئة الطاقة الذرية الاردنية	شراكة استراتيجية	هيئة سلامة الغذاء الأوروبية (EFSA)	تعاون علمي / فني
معهد الادارة العامة	شراكة استراتيجية	هيئة دستور الدواء الامريكية (USP)	شراكة استراتيجية
مجموعة البنك الدولي	شراكة تمويلية/ داعمة	مؤسسة المناطق الحرة	رقابي وتنظيمي على الواردات والصادرات
وزارة المالية	شراكة استراتيجية	منظمات المجتمع المدني	تشاورية
ديوان المحاسبة	شراكة استراتيجية	غرفة صناعة الأردن / غرفة تجارة الأردن	تشاركية / تنسيقية
دائرة الموازنة العامة	شراكة استراتيجية	الهيئة الخيرية الهاشمية	تشاركية / تنسيقية
(WHO) منظمة الصحة العالمية	شراكة استراتيجية	النقابات المهنية	تعاون / تنسيق
جمعية المستشفيات الخاصة	تعاون / تنسيق	وزارة تشجيع الاستثمار	تعاون / تنسيق
سلطة منطقة العقبة الاقتصادية الخاصة	شراكة استراتيجية	وزارة الاتصال الحكومي	توعوية / إعلامية
المركز الوطني للبحوث الزراعية	تشاركية	هيئة الخدمة والادارة العامة	تطوير إداري وتحسين الأداء
الادارة الملكية لحماية البيئة	شراكة استراتيجية	دائرة الافتاء العام	استشاري / رقابي شرعي (منتجات الحلال)
وزارة التعليم العالي والبحث العلمي / الجامعات	تشاركية / بحثية	هيئة الدستور الغذائي (Codex Alimentarius)	تنسيقية / فنية
وزارة الداخلية (شرطة البيئه والبحث الجنائي مكافحة المخدرات، مكافحة الجرائم الإلكترونية)	شراكة استراتيجية	نقابة تجار المواد الطبية والعلمية والمخبرية	تعاون / تنسيق

## ملحق 4: أهداف التنمية التي تساهم فيها المؤسسة

رقم	الهدف الاستراتيجي	أهداف التنمية المستدامة	مجال الربط
1	الانتقال من الرقابة التقليدية إلى رقابة استباقية متكاملة قائمة على تقييم المخاطر، بما يضمن سلامة وجودة المنتجات وفق المعايير العالمية	الهدف 3: الصحة الجيدة والرفاه الهدف 2: القضاء على الجوع الهدف 12: الاستهلاك والإنتاج المسؤولين	الصحة الجيدة والرفاه
2	التحول إلى مؤسسة رقابية استباقية تعتمد على الذكاء الاصطناعي في تقييم المخاطر لدعم اتخاذ القرارات وتحسين كفاءة الخدمات والرقابة.	الهدف 9: الصناعة والابتكار والهياكل الأساسية الهدف 16: السلام والعدل والمؤسسات القوية	الصناعة والابتكار والهياكل الأساسية
3	تعزيز منظومة الابتكار وتطوير شراكات استراتيجية فاعلة محلياً ودولياً، بما يدعم توطيد الصناعات المحلية وتعزيز تنافسيتها.	الهدف 17: عقد الشراكات لتحقيق الأهداف الهدف 8: العمل اللائق ونمو الاقتصاد الهدف 9: الصناعة والابتكار والهياكل الأساسية	عقد الشراكات لتحقيق الأهداف
4	تعزيز التميز المؤسسي على نحو مستدام عبر تطوير العمليات والارتقاء بقدرات الموارد البشرية	الهدف 16: السلام والعدل والمؤسسات القوية الهدف 4: التعليم الجيد الهدف 8: العمل اللائق ونمو الاقتصاد	السلام والعدل والمؤسسات القوية

## SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS



## ملحق (5): جدول الترابط بين التحليل الاستراتيجي (SWOT/PESTEL) والأهداف الاستراتيجية

البند من التحليل (SWOT/PESTEL)	نوعه	الهدف الاستراتيجي المرتبط	كيفية استغلال/معالجة البند
التطور الكبير في الذكاء الاصطناعي وتحليل البيانات وسلاسل التوريد الرقمية	فرصة (تكنولوجية)	الهدف 2: تمكين التحول الرقمي نحو رقابة ذكية مدعومة بالذكاء الاصطناعي وتحليل البيانات	استغلال الفرصة من خلال بناء منظومة رقابية ذكية تعتمد على هذه التقنيات للرقابة الاستباقية، وتحليل البيانات الضخمة، وربط سلاسل التوريد بأنظمة التتبع الموحدة.
توفر رؤية التحديث الاقتصادي وبرامج الحكومة الداعمة للتحول الرقمي وتطوير القطاع الصحي	فرصة (اقتصادية/سياسية)	الهدف 3: تعزيز منظومة الابتكار وتطوير شراكات مؤثرة الهدف 4: تعزيز التميز المؤسسي	استغلال الفرصة بالاستفادة من الدعم والتمويل الحكومي لتعزيز الشراكات مع القطاع الخاص، وبناء القدرات، وتمويل المشاريع التحويلية الرقمية والبنية التحتية.
بطء مواءمة التشريعات المحلية مع التطورات والمستجدات العالمية السريعة	تهديد/ضعف (تشريعي)	الهدف 1: ترسيخ منظومة رقابية استباقية متكاملة قائمة على تقييم وإدارة المخاطر	معالجة التهديد والضعف من خلال الهدف التشغيلي المباشر: "مراجعة وتطوير التشريعات للغذاء والدواء لتحقيق التوافق مع المعايير الدولية وتبسيط الإجراءات التنظيمية".
نقص الكوادر المتخصصة في التقنيات الحديثة (الذكاء الاصطناعي، الأمن السيبراني)	ضعف (تكنولوجي/موارد بشرية)	الهدف 4: تعزيز التميز المؤسسي على نحو مستدام عبر تطوير العمليات والارتقاء بقدرات الموارد البشرية	معالجة الضعف عبر مشاريع محددة مثل: "تنمية وبناء قدرات الموارد البشرية"، و"إنشاء مركز تدريب للمؤسسة"، وبرامج تدريب متخصصة على الأنظمة الجديدة.
زيادة الوعي المجتمعي بأهمية سلامة الغذاء والدواء والطلب المتزايد على منتجات صحية موثوقة	فرصة (اجتماعية)	الهدف 1: ترسيخ منظومة رقابية استباقية	استغلال الفرصة وتعزيز ثقة المجتمع من خلال مشروع "تعزيز الوعي المجتمعي بسلامة الغذاء والدواء" و"إصدار تقارير رقابية ونشر البيانات عبر الموقع الإلكتروني لتعزيز الشفافية".
التهديدات السيبرانية وضرورة تعزيز أمن المعلومات	تهديد (تكنولوجي)	الهدف 2: تمكين التحول الرقمي	معالجة التهديد بشكل استباقي عبر هدف تشغيلي مباشر: "رفع مستوى الأمن السيبراني للوصول إلى مستوى متقدم وفق الإطار الوطني، وحوكمة البيانات" ضمن مشاريع التحول الرقمي.

## ملحق (5): جدول الترابط بين التحليل الاستراتيجي (SWOT/PESTEL) والأهداف الاستراتيجية

البند من التحليل (SWOT/PESTEL)	نوعه	الهدف الاستراتيجي المرتبط	كيفية استغلال/معالجة البند
امتلاك إطار تشريعي وتنظيمي واضح ينظم الرقابة على الغذاء والدواء	قوة (تشريعية/تنظيمية)	الهدف 1: ترسيخ منظومة رقابية استباقية الهدف 3: تعزيز منظومة الابتكار	البناء على القوة واستخدامها كأساس قانوني راسخ لتطوير أنظمة تتبع وطنية موحدة، وإطلاق "إطار تشريعي وتنظيمي داعم للابتكار" في الصناعات الوطنية.
ضعف التنسيق الإقليمي في مكافحة الغش الغذائي والدوائي	تهديد (تشغيلي/سياسي)	الهدف 3: تعزيز منظومة الابتكار وتطوير شراكات مؤثرة محلياً ودولياً	معالجة التهديد من خلال تعزيز الشراكات الدولية والإقليمية (مثل التعاون مع WHO, EU, FDA) لتحسين التنسيق، وتبادل المعلومات، ومكافحة الغش عبر الحدود.
محدودية الموارد المالية ونقص الكوادر الفنية المتخصصة	ضعف (اقتصادي/موارد بشرية)	الهدف 2: تمكين التحول الرقمي الهدف 4: تعزيز التميز المؤسسي	معالجة الضعف عبر تعظيم الكفاءة الداخلية من خلال أتمتة العمليات (لترشيد استخدام الموارد) وتقليل الهدر، وموازنة ذلك مع برامج تطوير الكوادر الحالية لجسر فجوة المهارات.
امتلاك مختبرات مرجعية معتمدة ذات قدرات تحليلية متقدمة	قوة (تشغيلي/فني)	الهدف 1: ترسيخ منظومة رقابية استباقية	البناء على القوة وتطويرها أكثر من خلال مشاريع "تطوير البنية التحتية والتقنية والكوادر البشرية للمختبرات" و"استكمال متطلبات الحصول على اعتمادات دولية إضافية (مثل WHO QCL)".
تعدد الجهات الرقابية وتداخل الصلاحيات	تهديد (تشريعي/تنظيمي)	الهدف 1: ترسيخ منظومة رقابية استباقية الهدف 4: تعزيز التميز المؤسسي	معالجة التهديد من خلال تعزيز "التعاون والتنسيق مع الجهات الحكومية ذات العلاقة" (كدور قيادي للمؤسسة)، وتعزيز الحوكمة المؤسسية لتحسين الوضوح التنظيمي.
التوجه الحكومي نحو التحول الرقمي وتبسيط الإجراءات	فرصة (تشريعي/سياسي)	الهدف 2: تمكين التحول الرقمي	استغلال الفرصة والاندماج مع السياسة الوطنية من خلال "أتمتة كافة الخدمات" و"تطوير بنية تحتية رقمية موحدة" بما يتماشى مع توجيهات الحكومة الرقمية.

## ملحق(6) : استشراف المستقبل ورصد التوجهات

تم رصد أبرز التوجهات المستقبلية التي ستشكل بيئة عمل المؤسسة:

### التوجهات التكنولوجية:

نمو استخدام الذكاء الاصطناعي في التنبؤ بالمخاطر وتحليل البيانات. انتشار تقنيات التتبع الذكي (Blockchain) في سلاسل التوريد. تطور تقنيات الفحص السريع والمتنقل.

### التوجهات الصحية والاجتماعية:

زيادة التركيز على الصحة الوقائية والمنتجات الصحية. نمو قطاع التجميل والمستحضرات الصحية. ارتفاع الطلب على الأدوية البيولوجية والمتطورة.

### التوجهات الاقتصادية والتجارية:

تعزيز الاعتماد على الصناعات الوطنية. زيادة التركيز على نمو الصادرات. نمو التجارة الإلكترونية للمنتجات الصحية.

## تم تحديد ثلاثة محركات أساسية تقود التحول الاستراتيجي:

### المحرك الأول: التحول الرقمي والذكاء الاصطناعي

التحول من الرقابة التقليدية إلى الرقابة الذكية القائمة على البيانات. توظيف التقنيات الحديثة في التنبؤ بالمخاطر وإدارة الأزمات.

### المحرك الثاني: العولمة والانفتاح الاقتصادي

ضرورة مواءمة المعايير المحلية مع المتطلبات الدولية.

تعزيز القدرة التنافسية للصناعات الوطنية في الأسواق العالمية.

### المحرك الثالث: التغيرات الديموغرافية والمناخية

تأثير النمو السكاني على الطلب على المنتجات الغذائية والدوائية. التحديات المرتبطة بالتغير المناخي والأمن الغذائي.

## المفاهيم الاستراتيجية المحورية

تم تبني عدة مفاهيم أساسية توجه فلسفة العمل المستقبلي:

### مفهوم الأمن الغذائي والدوائي الشامل:

الانتقال من مفهوم "السلامة" إلى مفهوم "الأمن" الذي يشمل:

توافر المنتجات (Availability)

إمكانية الوصول إليها (Accessibility)

الاستخدام الآمن (Utilization)

الاستقرار طويل الأمد (Stability)

### مفهوم الرقابة الاستباقية القائمة على المخاطر:

التحول من الرقابة اللاحقة إلى الرقابة المبنية على التنبؤ بالمخاطر.

ترتيب الأولويات وفقاً لمستوى الخطورة.

### مفهوم الاقتصاد الدائري في قطاع الغذاء:

تعزيز كفاءة استخدام الموارد في سلاسل التوريد الغذائية.

تقليل الفاقد والهدر في جميع مراحل التداول.

### مفهوم الصحة الواحدة (One Health):

التعامل الشامل مع التحديات الصحية المشتركة.

الربط بين التحليل الاستراتيجي والأهداف

تم تصميم الأهداف الاستراتيجية الأربعة كرد مباشر على نتائج هذا التحليل:

الهدف 1 (الرقابة الاستباقية): يستجيب لحاجة تعزيز الأمن الغذائي والدوائي.

الهدف 2 (التحول الرقمي): يستجيب للمحرك التكنولوجي والتوجهات المستقبلية.

الهدف 3 (الابتكار والشراكات): يستجيب لفرص العولمة والشراكات الدولية.

الهدف 4 (التميز المؤسسي): يستجيب لمعالجة نقاط الضعف الداخلية.

## السادة الكرام

وصلنا إلى ختام رحلتنا التي أطلقنا فيها خطة طموحة. ليست مجرد أهداف، بل عهد نُقدِّمه لكم

ننتقل من رقابة تقليدية إلى رقابة استباقية ذكية، قائمة على الابتكار والبيانات، لتحقيق أمن غذائي ودوائي لا يُضاهى

هذا التحول الكبير ليس مسؤوليتنا وحدنا

ندعوكم جميعاً - شركاءنا وكوادرننا والمجتمع - لتكونوا جزءاً منه. معاً

سنبني منظومةً تضع صحة وسلامة المجتمع في المقام الأول، وتُعزز مكانة وطننا

معاً... نصنع مرجعية عالمية في سلامة الغذاء والدواء

شكراً لكم